

**Kron**

**2017 YILI  
FAALİYET RAPORU**

# İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 3

## BÖLÜM 1

### KRON Hakkında

Kurumsal Şirket Profili	5
Kron Sermaye ve Ortaklık Yapısı	5
Değerler	6
Sürdürülebilirlik	6
Kron'dan Satır Başları	7

## BÖLÜM 2

### 2018'e Bakış

Genel Müdür Mesajı	9
2018'e Bakış	10

## BÖLÜM 3

### 2017 Yılı Faaliyetleri

Raporun Dönemi	12
Kurumsal Künye	13
Faaliyet Konusu	13
Şirket Hakkında Özet Bilgi	13
Ürünler ve Çözümler	14
Ar-Ge Faaliyetleri	20
Satışların Gelir Tipine Göre Dağılımı	21
Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler	21

## BÖLÜM 4

### Sosyal Sorumluluk

Sosyal Sorumluluk ve Çevre Bilinci	23
------------------------------------	----

## BÖLÜM 5

### KRON Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu ve Özgeçmişler	25
Komiteler	25
Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri	26
Diğer Yöneticiler	28

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Kurumsal Yönetim Beyanı	30
-------------------------	----

## BÖLÜM 1

### Pay Sahipleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü	30
Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı	31
Genel Kurul	31
Oy Hakları ve Azınlık Hakları	31
Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı	31
Payların Devri	31

## BÖLÜM 2

### Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

Şirket Bilgilendirme Politikası	32
Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği	32
Faaliyet Raporu	32

## BÖLÜM 3

### Menfaat Sahipleri

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi	33
İnsan Kaynakları Politikası	33
Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	33

## BÖLÜM 4

### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu	34
Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	34
Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı	34
Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması	35
Şirketin Stratejik Hedefleri	35
Yönetim Kuruluna ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	35

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Lütfi Yenel  
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

2017 yılı, 2016'daki hızlı büyümemizin ardından pazardaki konumumuzu sağlamlaştırdığımız, yüksek brüt karlılığımızı devam ettirdiğimiz, gelecek yıllara yönelik büyümemizi sağlamak üzere ürünlere ve pazara yaptığımız yoğun yatırımlar sonucunda ürün ve müşteri portföyümüzü geliştirdiğimiz ve finansal yapımızı güçlendirdiğimiz bir yıl oldu.

2017 de 2016 ya göre Ar-Ge ye %45, pazarlama ve satışa %78 daha fazla kaynak ayırdık. Bu harcamalar, net karlılığımızda düşüşe yol açarken, 2018 ve daha sonraki yıllarda hızlı büyümemize temel teşkil edecek kazanımlar oluşturdu.

Yoğun Ar-Ge faaliyetlerimiz, mevcut ürünlerimizi daha rekabetçi kılmak, yeni özellikler ve fonksiyonlar katmak, ülkemizde ve dış pazarlarda potansiyeli olan yeni ürünler geliştirmek için yıl boyu sürdürüldü. Özellikle Yapay Zeka, Makine öğrenimi teknolojilerini içeren ve buluttan sunulacak yeni servislere ilişkin çalışmalar, ülkemizin önde gelen üniversiteleri ile Tübitak destekli projeler olarak sürdürülüyorlar.

Ar-Ge ve satış-pazarlama faaliyetlerimiz 2017 de meyvelerini vermeye başladı. 2017 de Amerika Birleşik Devletleri, Meksika, Rusya, Yeni Zelanda, Nepal ve Filipinler'e ilk satışlarımızı gerçekleştirdik. Pakistan'da faaliyet gösteren Çinli bir şirkete Single Connect ürünümüzü sattık. Bu satışlarla Kron küresel şirket kimliğini pekiştirdi.

İçinde bulunduğumuz güvenlik çözümleri pazarı, ülkemizde ve dünyada en hızlı büyüyen sektörler arasında yer alıyor. Uzmanı olduğumuz Yetkili Erişim Yönetimi (PAM) pazarı 1 Milyar USD büyüklüğünde olup, yılda %35 büyümesi beklenmektedir.

Doğru ürünlerle, doğru sektörde ve doğru pazarlarda yer alıyoruz. 2018 de akıllı stratejilerimiz çerçevesinde, sosyal sorumluluklarımızın bilincinde, başta ülke gençliğimiz olmak üzere tüm paydaşlarımızın mutluluğu için özverili çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Bu yolculukta bize güvenen ve destek veren tüm yatırımcılarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve sevgili çalışma arkadaşlarıma sonsuz teşekkürlerimi sunarım.

Saygı ve sevgilerimle,

**Lütfi Yenel**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

#### 1. Görüş

Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 8 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.



b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Aziz Murat Demirtaş'tır.

DENG E BAĞIMSIZ DENETİM SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
MAZARS üyesi



Aziz Murat Demirtaş, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Mart 2018

## BÖLÜM 1

# Kron Hakkında

## Kurumsal Şirket Profili

Kron, telekomünikasyon operatörlerinin, servis sağlayıcıların, finans kurumlarının ve büyük işletmelerin operasyonel verimlilik ve güvenlik ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji çözümleri üretmektedir. Günümüzde tüm kuruluşların en güncel konusu haline gelmiş bulunan dijital dönüşüm hedeflerine ulaşmak için ihtiyaç duyulan altyapı, işletme ve güvenlik sorunlarına yenilikçi yaklaşımlar getiren Kron, tüm küresel pazarlarda ürün ve hizmetlerini ihtiyaç sahiplerine sunmaktadır. Müşterisine yakın olma, onu iyi anlama ve hizmetlerini zamanında sunabilme hedefleri doğrultusunda global dünyadaki lokasyonlarını artıran Kron şu anda İstanbul, New York, Ankara, Dubai ve Islamabad'da yer alan kadroları ile faaliyetlerini yürütmektedir.

Yüksek teknoloji şirketi olan Kron, katmamsız bir organizasyon yapısı içerisinde, takım ruhu, yenilikçilik, merak, iletişim, tutku, doğru muhakeme, etki yaratma, cesaret, samimiyet, ayrımcılığa karşı olma değerleri etrafında birleşmiş, alanlarında saygın ve yetkin mühendis ve araştırmacılardan oluşmaktadır. Şirket, dünyada yaşanan yeni nesil teknolojiler geliştirme yarışında, stratejik olarak insanı öncelikli değer olarak belirlemiştir ve özgürlükçü bir ortamda başarılı projelere imza atmaktadır.

Faaliyetlerinde hız, güvenilirlik, esneklik, çeviklik ve kalite dengesini mükemmelleştirmeye çalışan Kron, yüksek teknolojiye sahip endüstriyel ürünler yaratma hedefini sağlamak için, inovasyon ve pazar gerçeklerini bir potada eriterek derinlemesine ve enlemesine analizler yapabilen kadrolarını, devamlı olarak yenilemekte ve geliştirmektedir.

## Kron Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kron'un ödenmiş sermayesi 14.268.513 TL olup her biri 1 TL kayıtlı nominal bedeldeki 14.268.513 adet hisseden oluşmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2017 tarihli sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedarlar	Hisse Grubu	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Payı
NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş.	A	1.426.852	10,00%
Lütfi Yenel	B	4.057.780	28,44%
Halka Açık Kısım	B	8.783.881	61,56%
<b>TOPLAM</b>		<b>14.268.513</b>	<b>100,00%</b>

Bağlı Ortaklıklar:

Şirket Ünvanı	Merkezi	İştirak Oranı
Kron Telecommunication Technologies (Private) Limited	İslamabad-Pakistan	100%
Krontech Inc.	New York - ABD	100%

## Değerler

Kron Versiyon 2.0 sürecine istinaden, 2015 yılı içerisinde şirket çalışanlarından oluşan çalışma gruplarıyla birlikte yeni Kron değerleri belirlenmiştir.

Kurum kültürünün yeniden yapılanmasında önemli rol oynayan ve tüm çalışanlar tarafından benimsenen bu değerler, aynı zamanda şirket içerisinde her yıl uygulanan 360 derece performans değerlendirme sistemine bilgi sağlamaktadır.

Tüm çalışanlar, bu 13 değer ve liderlik yeteneği üzerinden birbirlerini değerlendirip geri bildirimde bulunmaktadır.

01. Etkin Muhakeme Yeteneğine Sahip Olmak
02. İletişim Yeteneğine Sahip Olmak
03. Tutkulu Olmak
04. Etki Yaratmak
05. Meraklı Olmak
06. Yenilik Yaratan Olmak
07. Cesaretli Olmak
08. Dürüst Olmak
09. Bencil Olmamak
10. Ortada Kalan İşleri Sahiplenmek
11. Ayrımcılığa Karşı Olmak
12. Üretken Olmak
13. Liderlik

## Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik anlayışıyla çevresel ve ekonomik anlamda duyarlı bir şekilde faaliyetlerini sürdüren Kron, sürdürülebilirliğin teknoloji boyutunu da faaliyetlerine yansıtılmaktadır.

Kurumsal yapısında, başarıyı sürdürülebilir kılan her noktanın algoritmalarını çıkaran Kron, bunları geliştirilebilir ve yenilenebilir bir şekilde kurum kültürüne katmaktadır.

Yenilikçi bir şirketin esneklik ve yaratıcılığına engel teşkil etmeyen bu yaklaşım, "algoritmik business" olarak adlandırılmaktadır.

"Algoritmik business" yaklaşımı, devamlı kendi kendini eleştiren ve yenileyen bir mekanizma olarak, tüm çalışanlarımız tarafından uygulanmaktadır. Veriye dayalı karar verme mekanizmalarını barındıran bu süreç, sürdürülebilirliğin teknoloji boyutunu ifade etmektedir.

Bunların yanında, halka açık bir şirket olan Kron'da finansal ve raporlama süreçleri en üst seviyede süreç odaklı olarak ve ekonomik sürdürülebilirliği sağlayacak şekilde devam etmektedir.

İnovasyon ve finansal disiplin, "bimodal" şirket organizasyonu sayesinde sürdürülebilir bir yapıda birleştirilmiştir.



# Kron'dan Satır Başları

2017 yılında öne çıkan faaliyetlerimiz:

Satışlarımız içerisinde lisans gelirlerimizin oranını **%68** olarak gerçekleştirmiştir

Satış gelirlerimizin **%51** Kurumsal İç Pazar satışlarından oluşmuştur.

2016 yılında 11 olan müşteri sayımız 2017 yılında 26'ya yükselmiştir.

Küresel pazarda (Amerika, Rusya, Meksika, Nepal, Filipinler) **7 adet** yeni müşteriye satış yapılmıştır.

Artan siber güvenlik ihtiyaçları doğrultusunda Single Connect ürün satışlarımızın payı **%6'dan %15'e** yükselmiştir.

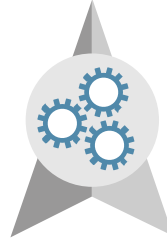
ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı Sertifikası başarı ile alınmıştır.

Deloitte Türkiye'nin düzenlediği **Fast 50** (En Hızlı Büyüyen 50 Teknoloji Şirketi) yarışmasında ödüle layık görülmüştür.

Siber güvenlik alanında sektöre yön veren Gartner, IDC ve IFINSEC'in düzenlediği etkinliklere sponsor olarak katılım sağlanmıştır.

Genç Yetenekler Programı kapsamında 5 gencimiz ile New York eğitim programımız başarı ile tamamlamıştır.

Kron, kamu alımlarında avantaj sağlayacak "Yerli Malı Belgesi"ni yazılım ürünleri için İstanbul Sanayi Odası'ndan alan ilk şirket olmuştur.



Müşteri sayımız

**%136** arttı



Deloitte Türkiye'nin

**FAST50** şirketleri arasına girdik



Küresel pazarda

**7** yeni müşteri kazandık



Satışlarımız içerisinde lisans gelirlerimiz;

**%68**

## BÖLÜM 2

# 2018'e Bakış

## Genel Müdür Mesajı



Mete Sansal  
CEO

Değerli Hissedarlarımız, Müşterilerimiz, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

Kron olarak 10. yılımızı da kutladığımız başarılı bir yılı daha geride bıraktık ve tüm gücümüzle 2017 yılında hız verdiğimiz küresel marka olma hedefimiz yolunda bu yıl da güçlü ve kendinden emin adımlar atmaya ve küresel pazarda payımızı arttırma hedefi ile yatırım yapmaya devam ediyoruz.

Hem Türkiye hem de uluslararası müşterilerimize ve iş ortaklarımıza dünya standartlarında daha sağlıklı servis sunabilmek için "Center of Excellence" merkezimizi Türkiye'de hayata geçirerek hem satış hem de proje ekiplerimizin organizasyon yapısını küresel marka olmanın gereksinimlerini karşılayacak bir yapıya kavuşturduk. Bu yeni yapı ile birlikte tüm müşterilerimize en yüksek kalitede en hızlı hizmeti sunmayı hedefliyoruz.

Dijitalleşen dünyada artan internet ve teknoloji kullanımı ile birlikte bizim için en önemli sektörlerin başında gelen Telekomünikasyon sektöründe var olan ürünlerimizin kullanımının ve ürettiği faydanın da ivmelenerek arttığını görüyor ve bu alanda yatırımlarımızın dönüşlerini toplamaya devam ediyoruz.

Kron olarak 2017 yılında "operasyonel güvenlik ve verimlilik" sloganıyla giriş yaptığımız kamu ve kurumsal iç pazarlarında yeni satış kanallarımız ve iş ortaklıklarımız ile marka bilinirliğimizi ve payımızı hızla arttırmaya devam ediyoruz. Önümüzdeki dönemde özellikle siber güvenlik alanında bu pazarlarda daha hızlı büyüme sağlayacağımızı ön görüyoruz.

Sadece Türkiye'de değil, tüm dünyada siber güvenliğin 2017'de olduğu gibi 2018'de de vazgeçilmez bir ihtiyaç olması kaçınılmaz. Küresel ve Türkiye'deki müşterilerimizin güvenlik ihtiyaçları doğrultusunda yön verdiğimiz her biri alanında üst düzeyde bilgi sahibi Türk mühendisleri tarafından geliştirilen çözümlerimizin yerli yazılım sertifikasyonlarını gururla aldık. Kron olarak sahip olduğumuz ileri teknoloji ve yerli ürünlerimiz ile sadece Türkiye'nin değil tüm küresel müşterilerimizin siber güvenlik ve bilgi teknolojileri altyapısında güvenilir ve kırılmaz bir yapı taşı oluşturmaya önümüzdeki dönemde de devam edeceğiz.

Bu hedeflerimize ulaşma yolunda bizden güvenini eksik etmeyen ve daima gücümüze güç katan hissedarlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ederim.

Mete Sansal  
CEO

## 2018'e Bakış

Kron 2018 yılında,

-Siber güvenlik alanındaki ürünlerini Yapay Zeka (AI) ve Makine Öğrenimi (Machine Learning) gibi ileri teknolojilerle güçlendirmeyi, bu amaca yönelik iç bünyedeki çalışmalara yoğunlaşmayı ve bu çalışmaları hızlandıracak işbirliklerini geliştirmeyi,

- Ülkemizdeki ve yurt dışındaki üniversitelerle birlikte oluşturulan programlarla yetenekli insan kaynağı havuzunu daha da güçlendirmeyi,

-Başta Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere dış pazarlarda büyümeye ağırlık vermeyi ve dış satımların toplam satışlar içerisindeki payını %25'e yükseltmeyi,

-Servis gelirlerini artırmak üzere hizmetlerin bulut ortamında çalışmasını temin edecek geliştirmeler yapmayı,

hedefliyor.

## BÖLÜM 3

# 2017 yılı Faaliyetleri



# 2017 Yılı Faaliyetleri

## Raporun Dönemi

Bu rapor, Kron'un 01 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamaktadır.

## Kurumsal Künye

<b>Ticaret Ünvanı</b>	: Kron Telekomünikasyon Hizmetleri Anonim Şirketi
<b>Merkez Adresi</b>	: İ.T.Ü. Ayazağa Yerleşkesi, Kuru Yolu, ARI-3 Binası, No:B-401, 34467, Maslak-İSTANBUL T: 0 212 286 5122; F: 0 212 286 5343
<b>Ankara Şube</b>	: Bilkent Cyberpark, C-Blok, K:3, No:321, Bilkent – ANKARA
<b>Dubai Şube</b>	: Building 12, No:207-208, Dubai Internet City, UAE
<b>Krontech</b>	: 50 West 47th Street, Suite 2016, New York, NY, 10036, USA
<b>Ticaret Sicil No</b>	: 547587
<b>İnternet Adresi</b>	: www.kron.com.tr
<b>E-Posta Adresi</b>	: yatirimci@kron.com.tr
<b>İşlem Gördüğü Borsa</b>	: Borsa İstanbul A.Ş.
<b>Borsaya Kote Olma Tarihi</b>	: 27 Mayıs 2011
<b>İşlem Sembolü</b>	: KRON
<b>İşlem Gördüğü Pazar</b>	: Yıldız Pazar

## Faaliyet Konusu

Kron, telekomünikasyon servis sağlayıcılarının ve büyük işletmelerin bilgi teknolojileri ve bilişim ihtiyaçlarına yönelik yüksek teknoloji yazılım ürünleri tasarlamak ve geliştirmek amacı ile faaliyet göstermektedir.

Yıldan yıla düzenli artan İnternet kullanımı akıllı telefonların da hızlı yaygınlaşmasıyla da katlanarak büyümekte, mobil uygulamalar da telekomünikasyon ve bilişim sektörlerinin ana motoru haline dönüşmektedir. Akıllı telefonlardan akıllı uygulamalara doğru yaşanan bu dönüşüm telekom servis altyapısında da radikal değişikliklere sebep olmaktadır.

Akıllı uygulamaların yansira, chipsetlerin ve küçük bilgisayarların maliyetlerinin düşmesi, İoT (İnternet of Things – Nesnelerin İnterneti) teknolojilerinde ve dijitalleşme konularında çok kuvvetli itici güçler oluşturmaktadır ve bu trend ivmelenerek büyümektedir. Akıllanan uç noktalar, yeni iş modellerini, yeni gelir ve servis modellerini tetiklemektedir. Bu nedenle, endüstri tarihinin gördüğü en hızlı dönüşümlerden biri yaşanmaktadır.

Bu gelişmelere paralel olarak, son kullanıcı davranışlarında sadakatten fırsatçılığa bir kayma net olarak gözlenmektedir. Kullanım deneyimi, servis sürekliliği, çağrı merkezi hizmeti, aktivasyon süresi gibi konular hassas stres noktaları olarak kendini göstermeye başlamıştır.

Bulut servisler ise paralelde OTT servis sağlayıcıları ile telekom servis sağlayıcıları arasındaki mücadeleyi daha da zorlaştırmaktadır. Bulut servislerinin geleceğinin ve buna bağlı gelir modellerinin hızla netleşmesine rağmen, global ölçeklenemediği durumlarda henüz tam anlamıyla güvenilebilir bir halde değildir.

Artan güvenlik ihtiyaçları, siber saldırılar, kanun ve yönetmelik gereklilikleri de diğer önemli motivasyon noktalarını oluşturmuştur.

Tüm bu karmaşık ve değişken ortam Kron'un müşterilerinin daha yüksek teknoloji içeren yenilikçi ürünlere olan ihtiyacını artırmıştır. Kron, Türkiye'nin yanı sıra, başta gelişen piyasalar olmak üzere, yukarıda belirtilen alanlara sağladığı ürünlerini tüm dünyada pazarlamaktadır. Kron, rekabetçi teknoloji vizyonu ile, Türkiye'de geliştirilen teknoloji ile küresel bir şirket olma hedefi doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Kron'un geliştirdiği yüksek teknoloji ve mühendislik gerektiren ürünler, TÜBİTAK ve TTGV tarafından desteklenmektedir.

Kron'un 11 yıldır iletişim teknolojilerinde yaptığı inovasyonlar, Vodafone, Turkcell Grup, Türk Telekom Grup, Etisalat Grup gibi dünya telekom devlerinin altyapılarında kritik noktalarda konumlandırılmıştır. Bu ürünler 100 milyondan fazla İnternet kullanıcısının genişbant İnternet deneyimini zenginleştirmiş ve güvenli bir altyapıdan hizmet alınmasını sağlamıştır.

## Şirket Hakkında Özet Bilgi

Kron, 2007 yılında kurulmuş bir yüksek teknoloji şirkettir. İnternet teknolojileri odaklı büyük işletmelerin Servis Aktivasyonu, Kalite Güvence Sistemleri, İCT Erişim Kontrol Sistemleri, Yeni Nesil Loglama, Yüksek Performanslı Gerçek Zamanlı Veri İşleme, Yeni Nesil Güvenlik ve Denetim (Audit) alanlarındaki ihtiyaçlarına yönelik ileri teknoloji yazılım ve donanım ürünleri üreten Kron, bu ürünlerin entegrasyonunu da gerçekleştirmektedir. Şirket, İCT (Information and Communication Technology) pazarının ihtiyaçlarına cevap veren etkin çözümleri ve Tier-1 servis sağlayıcılar ile düzenleyici kurumlar dâhil dünyadaki İCT pazarındaki hedef müşterilerine yarattığı katma değer sayesinde hızlı bir büyüme süreci içerisinde.

Yazılım geliştirme ve proje yönetimi alanlarındaki bilgi birikimi ve yenilikçi yaklaşımlarıyla Kron'u pazardaki büyük oyuncular açısından tercih edilen bir üretici konumuna getiren, yetkin ve deneyimli mühendislerden oluşan Kron ekibi, şirketin temel rekabet gücünü oluşturmaktadır.

İstanbul'daki merkezi, Ankara, New York, Dubai ve İslamabad ofisleri ile Kron, telekomünikasyon sektöründeki yatırımların ürün ve çözümleri açısından giderek artan ihtiyaçların oluştuğu Asya-Pasifik, Avrupa ve Amerika'daki pazarlara erişim açısından uygun bir konuma sahiptir.

## Ürünler ve Çözümler

Kron'un sektöre sunduğu inovatif ürünler aşağıda sıralanmaktadır.



### **PAM : Yetkili Erişim Yönetimi - IAM : Kimlik ve Erişim Yönetimi**

Single Connect ürün ailesi, kurumlarda yaşanan en büyük problemlerden biri olan yetkili kullanıcı hesap yönetimini, modüler ve merkezi yapıdaki birbirine entegre olan ürünleri ile bütün olarak yöneten, çok katmanlı, çok disiplinli bir güvenlik süreç yazılımıdır. Kron Single Connect ürün ailesi içerisinde yer alan, ajansız ve birbirine tamamen entegre olan kimlik ve erişim yönetimi ürünleri ile uçtan uca bütün BT, OT, IoT ve Endüstri 4.0 sistemlerinizdeki kimlik ve erişimlerinizi, merkezi olarak tek bir noktadan yönetebilirsiniz.

Single Connect ürün ailesinin ajansız yapıda, ortadaki adam (man in the middle) teknolojisi ile çalışan yapısından dolayı, kurumunuz alt yapısında hiç bir değişiklik yapmadan veya en az değişiklikle, ağ katmanından - veritabanı katmanına kadar kullandığınız bütün cihaz, işletim sistemi, uygulama, servis, sanallaştırma katmanlarında yetkili kullanıcı hesaplarını en az yetki ilkesine dayalı olarak yönetebilirken aynı zamanda yapılan bütün işlemleri gerçek zamanlı olarak kayıt altına alabilir ve ilgili oturumlara gerçek zamanlı olarak katılabilirsiniz. Kurumlarda birbirinden farklı departmanların yönetimlerinde olan ancak bir bütün halinde değerlendirilmesi gereken, güvenlikteki en önemli başlıklardan biri olan yetkilendirme, doğrulama - kayıt altına alma ve kontrol etme fonksiyonları ile beraber bir bütün olarak yanı sıra her bir departmanın sorumlulukları ve yetkileri dahilinde, diğer birimleri etkilemeden ancak tamamen merkezi olarak Single Connect ürün ailesi ile yönetilebilmektedir.

Single Connect ürün ailesi ürünleri, regülasyonlara uyumluluğunuzun raporlamasının ve kontrolü sağlamakla kalmayıp aynı zamanda aktif olarak kurumunuzu, malware - badware - trojan gibi zararlı yazılımların yayılma faaliyetlerinden de korur.

ISO 27001, ISO 31000:2009, KVKK, PCI DSS, EPDK, BBDK, SOX, HIPAA, GDPR gibi regülasyon ve standartlara uyumlu olan SINGLE CONNECT ürün ailesi aynı zamanda bu regülasyon ve standartlara uygun raporlar üretebilmekte ve bu regülasyon ve standartların sürdürülebilir olması için kullanılmaktadır.

Kron'un bu ürünü Gartner'ın "Privileged Access Management Market Guide" raporunda dünyadaki tüm rakipleri arasında yerini almıştır.

Single Connect ürün ailesi içerisindeki ürünlerimiz :

- Password Vault
- 2FA Manager
- TACACS Access Manager
- Privileged Session Manager
- SQL Proxy Data Manager



#### IP Servis Aktivasyonu & Otomasyonu

Yeni nesil networklerde, katlanarak artan yeni servis aktivasyon istekleri veya akışlarda beklenen hızlı değişiklikler servis sağlayıcıların başını ağrıtmaktadır. Ağ altyapılarından beklenen çeviklik, kendi kendini adapte etmek, kendi kendine optimize olmak gibi ihtiyaçların yanı sıra SDV/NFV gibi yeni teknolojik transformasyonlar da ekstra beklentiler olup büyük riskler içermektedir. Bütün risklere büyük servis sağlayıcılarda ayrıca multi-vendor CAPEX/OPEX satınalma stratejileri de eklenmektedir. Ölçeklenebilir ve kendini ispat etmiş bir IP Servis Aktivasyon çözümü olarak Single Command bu noktada bütün müşterilerinin risklerini minimize ederken maliyetlerini de düşürmektedir.

Yeni nesil servislerin aktivasyonunda yaşanan problemleri ortadan kaldıran SingleCommand, günlük operasyonel aksiyonların regülasyonlara, standartlara ve şirket politikalarına uygun şekilde otomatik hale getirilmesine olanak sağlar. Yeni teknolojiler kullanılarak güvenilir ve daha az maliyetli olarak işlemlerin hızlı bir şekilde yapılmasına olanak tanıyan "Command Builder" ve "Workflow Designer" gibi üstün özelliklere sahip olan bu ürünümüz, özellikle çoklu tedarikçili IP yapılarından kaynaklanan bir dizi karmaşık soruna çözüm sunmak için geliştirilmiştir. SDN ve NFV networklerin modellenmesi ve konfigürasyonu ile ilgili yenilikler de ürüne eklenmiş durumdadır.



### Aktif Prob & Servis Kalite Ölçümleme Platformu

Rekabet tüm dünyadaki servis sağlayıcılarını operasyon odaklı network yönetim stratejilerinden, müşteri odaklı stratejilere doğru zorlamaktadır. Ürün ve servis memnuniyetini müşteri gözüyle ölçerek, müşteri kaybını minimize etmek için tasarlanmış olan Kron'un All In One Quality Assurance (Kalite Güvencesi) çözümü, bu yeni nesil stratejilere paralel dağıtık mimarisi, patentli teknolojisi ve çok sayıda referansı ile güvenli bir çözüm sunmaktadır.

Kron Quality Assurance, aktif donanım ve yazılım problemleri üzerinden alınan anlaşılır ve ayrıntılı raporlar sayesinde uçtan uca iletilen servis kalitesini ölçmek ile birlikte arızaların hızla tespit edilebilmesini ve giderilebilmesini de sağlamaktadır. Servis sağlayıcılar farklı servis tipleri için geliştirilmiş Kron QA test adaptörleri sayesinde mükerrer yatırım yapmadan tek platformda tüm servis kalite ölçüm ihtiyaçlarını karşılayabilirler.

Kron Kron Quality Assurance'un patentli ve yenilikçi Dağıtık Ağ Uygulama Platformu (DNAP) aşağıdaki modüllerden oluşmaktadır:

- IPQM (IP Kalite Takip)
- MMQM (Multimedya Kalite Takip)
- NSQM (Ağ Hizmetleri Kalite Takip)
- ISQM (İnternet Hizmetleri Kalite Takip)
- RPQM (Kaynak ve Performans Takip)
- VVQM (Video ve Ses Kalitesinin Skorlanması)
- TWAMP/OWAMP (LTE şebekelerde core network kalite ölçüm standardı)
- LTE Testing (LTE modem aracılığı ile SIM kart ile test)





## SINGLE MONITOR

### Ağ yönetim sistemi

Single Monitor onlarca farklı üreticinin sağladığı, dağıtık konumlarda bulunan kaynak ve kaynak kullanımlarının merkezi bir yapıda etkin şekilde toplanabilmesini sağlayan ağ yönetim sistemidir. Single Monitor çok yüksek performanslı veri toplayıcılarına sahiptir. Toplanan veriler merkezi yapıda servis verme, durum, servis dışı olma, beklenenden yüksek kullanım ve benzeri istenen her türlü performans kriteriyle takip edilmesine olanak sağlar. Bu veriler gelişmiş kontrol paneli ve grafiklerle operatörlerin izlemesine sunulmaktadır.

Telekom, bankacılık ve enerji gibi sektörlerde IP ağlarıyla ilgili yeni nesil servis, konfigürasyon, cihaz, topoloji, lokasyon, numara, IP gibi envanter bilgilerin canlı networkten yüksek performansla toplanması ve mevcut kayıtlarla uzlaştırılması için gereken AD-R (Autodiscovery and Reconciliation) fonksiyonları Single Monitor tarafından desteklenmektedir.

Kron'un yeni nesil teknolojilerinin ve inovasyonlarının kullanıldığı bu ürün, servis sağlayıcılara karar destek ve operasyon destek (OSS) sistemlerinde çeviklik sağlamaktadır.



#### **Advanced IP Packet Brokering & Management Purpose Built for Software Driven Networking**

Günümüzde telekomünikasyon şebekelerinin her zaman olduğundan daha esnek bir yapıda olması gerekmektedir. Bu da sanallaştırma gibi teknolojilerin (NFV) devreye girmesi veya programlanabilir şebekeler (SDN) ve bulut yapıların adaptasyonunu gerektirmektedir.

Şebeke üzerinde kurallar hakkında verilecek olan kararlar da tek bir noktadan yürütülmek yerine her bir yetki alanı içinde birer tane olmak üzere dağınık bir yapıya bürünmektedir.

Kron'un yıllardır geliştirmekte olduğu yüksek performanslı veri işleme platformu olan Single Control, TESID'den de inovasyon ödülü almış ve gerçek zamanlı karar verme konusunda zenginleştirilerek endüstriye sunulmuştur.

Bu ürün sayesinde son kullanıcı, etki analizi, performans yönetimi (NUPM) ve güvenlik yönetimi (SIEM) gibi fonksiyonlarla yeni nesil şebekelere sunulabilecektir.



### Secure Cloud Wi-Fi Platformu

Wi-Fi üzerinden oluşturulan mikro şebekeler, telekomünikasyon servis sağlayıcılığının küçük bir versiyonunu bir stadyuma ya da bir restoran zincirine kadar yaymış durumdadır.

Single-Fi, Wi-Fi PCRF çözümü olarak, orta ve büyük segmentteki işletmelerin Wi-Fi şebekelerinin tam ve sağlıklı bir şekilde, standartlara ve ülkelerin regülasyonlarına göre yönetilebilmesini sağlamaktadır.

Bunun haricinde Single-Fi, mevcut olan Wi-Fi şebekelerinin birbirine bağlanması, lokasyon veya reklam entegrasyonu gibi yeni servisler sayesinde yeni gelir modelleri yaratılabilmesini sağlar.



# Ar-Ge Faaliyetleri

## Ar-Ge Faaliyetleri (2017)

Kron'un Kuruluş ve varoluş felsefesinin temelini Ar-Ge oluşturmaktadır. Şirket bünyesinde Ar-Ge yaparak ortaya çıkarılan fikri hakları Kron'a ait Dünya'nın tüm pazarlarında herhangi bir müşterisine kimseden izin alma zorunluğu olmadan özgün ürünlerini satmak Kron'un ana stratejisini oluşturmuştur.

Bu bağlamda;

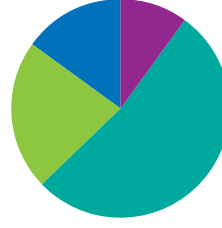
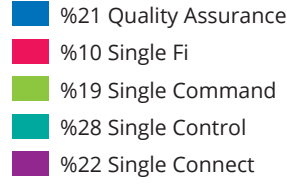
- Kron en iyi bildiği konulara odaklanarak fikri hakları kendisine ait tekrar, tekrar satılabilen, pazarda ihtiyaç duyulan ürünler yaratır.
  - Rekabetçi ürünlerini en son teknolojileri kullanarak geliştirir.
  - Her ürün için bir yol haritası çıkararak, küresel rekabette, rakiplerinin önünde koşar.
  - Tek bir ülke pazarı odaklanmaya yetecek bir pazar büyüklüğü oluşturamayacağı için Kron için pazar dünyada bu ürün ve hizmete ihtiyaç duyacak tüm şirketlerdir.
  - Ürünlerini sektörel bazda spesifik kullanım alanlarına uyum sağlayacak şekilde konumlandırır.
- Yukarıda belirlenen stratejiye uygun şekilde 2017 yılı Ar-Ge faaliyetleri artarak sürdürülmüştür.
- 2017 de Ar-Ge çalışmaları mevcut ürünlere yeni özellikler katmak ve 1 Adet yeni ürün geliştirmek şeklinde yürütülmüştür.
- Single Connect; Telekom Operatörlerine ek olarak finans, enerji ve diğer büyük işletmelerin ihtiyacı doğrultusunda yeni özelliklere kavuşturulmuştur. Network güvenliği yanı sıra veritabanı ve uygulama katmanlarına erişim güvenliği de ilave edilmiştir. Ayrıca başta Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere yerel ihtiyaçlar ve regülasyonlara uyum sağlanmıştır.
  - Quality Assurance; Mobil LTE şebekelerinin kalite ölçümleri sağlanmış ve IP networkleri üzerinden verilen bir çok yeni servisin kalite ölçümleri de ilave edilmiştir.
  - Single Control; Carrier Grade Logger ürünümüz yepyeni bir mimari ile yüksek performanslı ve kapasiteli veri işleme platformuna evrilmiştir. Her yıl artan veri trafiğine cevap veren hız ve çevikliğe kavuşturulmuştur.
  - Single Monitor; Eklenen yeni özelliklerle çok büyük ölçekteki ağların yönetiminde rakipsiz bir ürün halini almıştır.
  - Single Command; sabit ve Mobil IP ağları üzerinden verilen yeni nesil servislerin aktivasyonu Single Command sayesinde hatasız ve çevik bir işlem halini almıştır. Özellikle SDN ve NFV tabanlı ağlar için hazır hale getirilmiş gelecekte daha büyük gelirler elde etme potansiyeli olan bir ürün halini almıştır.
  - Single Fi; Wi-Fi kablosuz ağların yönetiminin bulut teknolojiler ile sağlanır hale getirilmiş, operatörlerin yatırım ve işletme maliyetleri düşürülürken, ağ ve kullanıcı güvenliğinde çok önemli iyileştirmeler sağlanmıştır.
- 2018 de Ar-Ge çalışmaları etkin bir şekilde devam edecektir. Özellikle ürünlerin Yapay Zeka ve Makine Öğrenimi Teknolojileri ile güçlendirilmesi çalışmalarına öncelik verilecektir.

## Satışların Gelir Tipine Göre Dağılımı

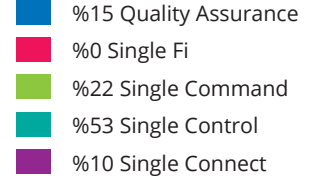
Kron'un 2016 ve 2017 yılına ait lisans satış gelirlerinin ürün bazında dağılımları aşağıda gösterilmiştir.



31.12.2017



31.12.2016



## Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler

Kron'un 2017 yılına ait finansal yapısıyla ilgili bilgiler aşağıda listelenmiştir.

Finansal Sonuçlar TL	31.12.2017	31.12.2016
Net Satış Gelirleri	27,435,039	27,236,114
Brüt Kâr	22,161,402	22.522.970
Faaliyet Giderleri	-15,034,468	-9.968.613
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3,179,581	4.608.899
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-2,082,738	-4.552.815
<b>Faaliyet Kârı / Zararı</b>	<b>8,223,777</b>	<b>12.610.441</b>
Finansman Giderleri	-481,583	-398.488
<b>Vergi Öncesi Kâr / Zarar</b>	<b>7,742,194</b>	<b>12.211.953</b>
Dönem Vergi Gelir / Gideri	-3,349	-
Ertelemiş Vergi Gelir / Gideri	491,619	334.553
<b>Dönem Kâr / Zarar</b>	<b>8,230,464</b>	<b>12.546.506</b>
<b>Kârlılık Oranları</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Brüt Kâr Marjı	81%	83%
Faaliyet Kâr Marjı	30%	46%
Net Kâr Marjı	30%	46%
<b>Özet Bilanço TL</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>32,789,365</b>	<b>31.660.181</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>2,610,748</b>	<b>1.969.738</b>
Ticari Alacaklar	28,654,223	27.974.207
Maddi Varlıklar (Net)	465,348	236.115
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	13,358,161	9.158.400
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>48,391,781</b>	<b>42.701.859</b>
<b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>2,067,217</b>	<b>2.519.204</b>
<b>Öz kaynaklar</b>	<b>38,431,280</b>	<b>32.573.223</b>
<b>Likidite Oranları</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Cari Oran	3,61	3,32
Likidite Oranı	3,5	3,19
<b>Finansal Yapı Oranları</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Öz kaynaklar / Pasif Toplamı	79%	76%
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Pasif Toplamı	19%	22%
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Pasif Toplamı	2%	1%



## BÖLÜM 4

# Sosyal Sorumluluk ve Çevre Bilinci

# Sosyal Sorumluluk ve Çevre Bilinci

## Sosyal Sorumluluk

Kron'un en büyük varlığı elindeki fikri haklar ve bunları üreten genç ve dinamik araştırmacıları ve mühendisleridir. Bu bağlamda, orta gelir çıkmazına girmiş ülkemizde hem ülkemizin kalkınması, hem de bireylerin daha iyi yaşam koşullarına ulaşması, yüksek katma değerli ürünler üretmekten geçmektedir.

Bu bilinç içerisinde hareket eden şirketimiz bilgi ve teknoloji üretimi ve endüstriye uygun mühendislerin yetiştirmeleri konusunda üniversitelerle yakın iş birliği içerisindeyiz. Bu nedenlerle Kron, çalışma mekanlarını İstanbul Teknik Üniversitesi ve Bilkent Üniversitesi kampüslerindeki teknoparklarda kurmuştur. İş birliği bu iki güzide üniversitesinin dışındaki üniversitelerle de devam etmektedir.

Bir yandan üniversitelerdeki uzman ve akademisyenlerle teknoloji geliştirme de iş birliği yaparken diğer yandan mühendislerin iyi bir şekilde yetişmesi için de gayret etmektedir. Kron, 2017 yılında çalışan sayısının %22'si oranında stajyer almış ve üniversitelerle olan iş birliklerini geliştiren adımlar atmıştır.

Sektör derneklerindeki üyelikleri ile de çeşitli faaliyetlere katılmakta olan Kron, ekosisteme önemli katkılar sağlama yolundaki çabalarına yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Genel müdürümüzün bizzat katıldığı seminerler serisi, Türkiye'nin önde gelen 6 üniversitesinde bulunan Bilgisayar ve Elektronik Mühendisliği Bölümlerinde tekrarlanmıştır.

Gençlerimiz, endüstriye daha iyi hazırlanmalarını sağlayan etkili bir eğitim programından faydalanmıştır.

## Çevre Bilinci

Tüm faaliyetlerinde çevre bilincini ön planda tutan Kron, yüksek performanslı sistemler üreterek çok miktarda verinin en optimum şekilde işlenmesini sağlayan teknolojiler geliştirmektedir. Bu teknolojiler doğrultusunda, performans optimizasyonunun doğal bir sonucu olarak, CPU/işlemci kullanımı düşmektedir.

CPU, bir bilgisayar sistemi içerisinde en çok enerji harcayan unsur olduğundan, bu konuda yapılan iyileştirmeler, verimliliğe sağlanan katkılar nedeniyle, küresel ısınmayla savaşmaktadır.

Bu gelişme, küresel olarak insanlığa ve doğaya çevresel faydalar sağlamaktadır. Kron, teknolojilerini yeşil enerjiyi hedefleyerek tasarlamaktadır.

## BÖLÜM 5

# Kron Yönetim Kurulu

# Kron Yönetim Kurulu

## Yönetim Kurulu Ve Özgeçmişler

Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin 10. ve 11. Maddelerinde yetkilere haizdir. Denetim Kurulu üyeleri ise, SPK'nın Seri: X No:22 sayılı Tebliği'nin 25. Maddesi hükümlerinde açıklanan yetkilere sahip olup bu yetki ve sorumluluklar Şirket Ana Sözleşmesi, madde 12'de düzenlenmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi - Başlangıç Tarihi - Bitiş Tarihi
Lütfi Yenel	Yönetim Kurulu Başkanı	27.4.2015 27.4.2018
Cemil Müjdat Altay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.4.2015 27.4.2018
Mehmet İlker Çalışkan	Yönetim Kurulu Üyesi	27.4.2015 27.4.2018
Kamil Orman	Yönetim Kurulu Üyesi	13.4.2017 27.4.2018
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	27.4.2015 27.4.2018
Prof. Dr. Kemal Cılız	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	28.12.2015 27.4.2018

## Komiteler

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Kemal Cılız	Komite Başkanı
Mehmet İlker Çalışkan	Üye

### DENETİM KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Komite Başkanı
Prof. Dr. Kemal Cılız	Üye

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Komite Başkanı
Mehmet İlker Çalışkan	Üye

## Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Kron'un Yönetim Kurulu altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri aşağıda yer almaktadır.



**Lütfi Yenel**  
Yönetim Kurulu Başkanı

### Lütfi Yenel

Yönetim Kurulu Başkanı

Kron'un kurucu ortaklarından olan Lütfi Yenel, Kron'un Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Daha önce, Alcatel-Lucent Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve Alcatel-Lucent International'ın Türkiye ve Bağımsız Devletler Topluluğu ve Ortadoğu bölgelerindeki ülkelerden sorumlu Başkan Yardımcısı da olan Lütfi Yenel, Alcatel'e 1995 yılında katılmış ve Kron'un kuruluşundan önce ayrılmıştır. Alcatel'den önce Vestel'in Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su ve Sansui/Japonya'nın Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur.

Lütfi Yenel daha önce Sabancı Holding'in ve Türkiye Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (TÜSİAD) Yönetim Kurulu üyesi, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED)'in Yönetim Kurulu üyesi, Türkiye Kalite Derneği'nin (KALDER) Başkan Yardımcısı ve International Chamber of Commerce (ICC) Elektronik İş ve Telekom Komitesinin üyesi olarak görev yapmıştır. Lütfi Yenel'in Elektronik Mühendisliği ve İşletme dallarında Master dereceleri vardır.



**Müjdat Atalay**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

### Müjdat Atalay

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Müjdat Atalay, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Bölümünü bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi'nde Yüksek Lisans yapmıştır. Atalay, 1981 yılında Netaş'a Ar-Ge Mühendisi olarak katıldı. Şirketin Ar-Ge bölümünde farklı kademelerde çalıştığı 16 yıl boyunca, birimin özgün ürün tasarım projelerini başarıyla hayata geçirerek şirketin büyümesinde kilit roller üstlendi. Müjdat Atalay, 1992-1997 yılları arasında sürdürdüğü Ar-Ge Grup Direktörlüğü görevinin ardından, 1997 yılında Nortel İngiltere Grubu bünyesinde görev aldı. 1998 yılında Lisanslı İşletmeciler Grup Direktörü olarak Netaş'a geri dönen Atalay, şirketin Lisanslı İşletmeciler pazarına girişi ve bu alandaki faaliyetlerinin artırılması konularındaki çalışmalarından dolayı 2001 yılında Nortel tarafından "Masters" ödülüne layık görüldü. 2004 yılı Aralık ayı itibarıyla Netaş'ta CEO görevini sürdüren Atalay'ın, pek çok mesleki sivil toplum örgütünde üyeliği bulunuyor.

Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapan Atalay, aynı zamanda TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD tarafından düzenlenen Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu Başkanı'dır.



**M. İlker Çalışkan**  
Yönetim Kurulu Üyesi

### M. İlker Çalışkan

Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, kariyerine Deloitte İstanbul ofisinde başlayan Çalışkan, 18 ayı Deloitte Londra ofisinde olmak üzere 10 yıl süreyle aynı firmada çeşitli kademelerde görev aldı. 2005 yılında Muhasebe ve Kontrol Direktörü olarak Netaş'ta görev almaya başlayan Çalışkan, 2008 yılından bu yana, CFO görevini yürütüyor. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanına da sahip olan Çalışkan, Probil ile BDH de Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra, Netaş Öksüz ve Yetimlerini Koruma Vakfı'nın da Yönetim Kurulu Başkanı'dır.





**Kamil Orman**  
Yönetim Kurulu Üyesi

### **Kamil Orman** Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra kariyerine Türkiye Elektrik Kurumu (TEK)'te başlayan Orman, 1975 ve 1984 yılları arasında TEK'te Elektronik Grup Başmühendisi olarak görev yapmıştır. 1984 yılında Netaş'ta Satış Mühendisi olarak çalışmaya başlayan Orman sırasıyla İhale Departmanı Müdürlüğü ve Türkiye Satış Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür.

1994 ile 1996 yılları arasında Vesnet Genel Müdürü olarak görev yapan Orman bugün Netaş'ta Kamu ve Savunma Sektörü Genel Müdürü ve icra kurulu üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Orman İngilizce bilmekte olup evli ve iki çocuk babasıdır.



**Hüseyin Çağatay Özdoğru**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### **Hüseyin Çağatay Özdoğru** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Çağatay Özdoğru, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği, 1991 yılında da George Washington Üniversitesi'nden Telekomünikasyon Yüksek Mühendisliği derecelerini elde etti. Esas Holding'e katılmadan önce 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding'de Bilgi ve Telekomünikasyon Şirketleri Başkanlığı görevinde bulunan Çağatay Özdoğru, 1997-2001 yılları arasında Global One'da çalıştı ve sonrasında REEMEA (Rusya-Doğu Avrupa-Orta Doğu-Afrika) Bölgesi Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu.

2005 yılı Haziran ayında Esas Holding'e İcra Kurulu Üyesi olarak katılan Çağatay Özdoğru, Esas'ın sağlık ve perakende sektörlerini yönetti, Electroworld Türkiye'nin kurucu ekibinde yer aldı ve grubun yeni iş geliştirme faaliyetlerini sürdürdü. Şubat 2010 itibarıyla Esas'da CEO'luk görevine getirilen Çağatay Özdoğru, Türkiye Bilişim Vakfı Yönetim Kurulu ve George Washington Üniversitesi Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi Ulusal Danışma Kurulu üyesidir. Özdoğru ayrıca, DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Türk-Hırvat İş Konseyi Başkanlığı ve İstanbul Teknik Üniversitesi Mezunlar Konseyi Başkan Yardımcılığı görevlerini sürdürmektedir.



Prof. Dr. Kemal Cılız  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Prof. Dr. Kemal Cılız

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümü mezunu olan Prof. Dr. M. Kemal Cılız, ABD'de Syracuse Üniversitesi'nden aynı alanda Yüksek Lisans ve Doktora derecelerini aldı. ABD'de Yale Üniversitesi'nden Finans ve Ekonomi Yüksek Lisans derecesi de alan Prof. Dr. Cılız, 1989-1990 yılları arasında, New York'ta bulunan Borg Warner şirketinin Mühendislik Hizmetleri Bölümü'nde Sistem Mühendisi olarak görev yaptı. Kemal Cılız, 1991'de Türkiye'ye döndükten sonra, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde Doçent olarak çalışmaya başladı ve 2004 yılında Profesör unvanını aldı.

1992'den itibaren Türkiye'de bilgi teknolojileri, otomasyon ve telekomünikasyon sektöründe faaliyet gösteren firmalara danışmanlık yapan Kemal Cılız, 1993- 1994 yılları arasında ABD'de University of California, Berkeley ve Yale Üniversitesi'nde araştırmacı olarak çalıştı. Prof. Dr. Cılız, biri Internet Servis Sağlayıcılığı, diğeri ağ ve bilgi güvenliği alanlarında hizmet vermek üzere 1995 senesinde kurulan iki firmanın kurucu ortakları arasında yer aldı.

Aynı zamanda, Türkiye'de dijital imzaların sertifikalandırılmasına yönelik ilk özel şirket oluşumunun (Tursign A.Ş.) kurucularından olan Prof. Dr. Cılız, 1997-2000 yılları arasında Global One Türkiye'nin kurulumu sürecinde çalıştı ve satış destek, mühendislik ve operasyon hizmetleri direktörlüğü görevinde bulundu. 2000-2002 yılları arasında kurucu ortağı olduğu Comnet A.Ş. yönetiminde görev alan Prof. Dr. Cılız, 2009 yılında Callpex Çağrı Merkezi kurucu ortakları arasında yer aldı. Kendisi halen İstanbul, Bingöl ve Yozgat operasyonlarında yaklaşık 1500 kişiye istihdam sağlayan Callpex'in yönetim kurulu başkanlığını da sürdürmektedir. Prof. Dr. Cılız'ın uluslararası konferanslarda sunulmuş bilgi teknolojileri, otomasyon sistemleri ve ağ/bilgi güvenliği üzerine bildirileri ve yabancı dergilerde yayınlanmış makaleleri bulunmaktadır.

2012-2015 yılları arasında TÜBİSAD Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan, aynı zamanda Türkiye Bilişim Vakfı'nın Yönetim Kurulu üyesi ve Uluslararası IEEE Derneği Senior üyesi olan Prof. Dr. M. Kemal Cılız, kurucu ortağı olduğu Infonette yönetim kurulu başkanlığını sürdürmekte ve Boğaziçi Üniversitesi'nde çalışmalarına devam etmektedir.

## Diğer Yöneticiler

	Adı Soyadı	E-mail Adresi
Genel Müdür	Mete Sansal	mete.sansal@kron.com.tr
Genel Müdür Yardımcısı (Finans)	Fuat Altıoğlu	fuat.altioglu@kron.com.tr
Satış Direktörü (Turkcell)	Erdem Çavuşoğlu	erdem.cavusoglu@kron.com.tr
Satış Direktörü (Vodafone Global)	Fulya Pehlivan	fulya.pehlivan@kron.com.tr
Satış Direktörü (Türk Telekom & Kamu)	Serkan Başaran	serkan.basaran@kron.com.tr
Direktör, Proje Yönetimi & Destek	Bülent Canbaz	bulent.canbaz@kron.com.tr
Direktör, Yazılım Geliştirme	Serdal Yıldız	serdal.yildiz@kron.com.tr
Direktör, Ürün Yönetimi	Orhan Yıldırım	orhan.yildirim@kron.com.tr

KRON TELEKOMÜNİKASYON  
HİZMETLERİ A.Ş

**KURUMSAL  
YÖNETİM  
UYUM  
RAPORU**

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

## Kurumsal Yönetim Beyanı

Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş., 2007 yılında kurularak 2011 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'na halka arz başvurusu yapmış ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kote edilmesiyle birlikte, kuruluştan bu yana inanılan kurumsal yönetim ilkelerinin şirkette hayata geçirilmesi çalışmalarına hız vermiştir. Dünyadaki gelişmelere bakıldığında, şirketlerdeki sağlıklı büyüme ve sürdürülebilirlik sadece finansal performansla değil aynı zamanda kurumsal yönetim uygulamalarındaki başarıyla birlikte sağlanmaktadır. Kron, bu felsefeye inanarak operasyonlarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan prensiplerin önemli kısmına uyulmaktadır.

Şirket tarafından, SPK'nın 30 Aralık 2011 tarihinde 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" kapsamında Şirkette uyumlaştırma çalışmaları için ön hazırlıklara aynı tarih itibarıyla başlanmıştır. Kron'un, söz konusu Tebliğ'de yer alan uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum çalışmalarına ilişkin açıklamaları aşağıda belirtilmiştir.

## Pay Sahipleri

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 Tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi uyarınca, Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet göstermek üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü oluşturulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Görevlisi olarak aşağıda detayları yer alan Şirket çalışanları atanmıştır.

#### Onur ÇELİK

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi (Lisans Belge No: 208664)

İrtibat Bilgileri: Tel (212) - 286 51 22 , Faks (212)- 286 53 43, E-posta: onur.celik@kron.com.tr

#### Ebru Bingül

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi

İrtibat Bilgileri: Tel (212) - 286 51 22 , Faks (212)- 286 53 43, E-posta: ebru.bingul@kron.com.tr

Birimin başlıca görevleri şöyle sıralanmaktadır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere bilgi taleplerini, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde karşılamak,
- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip etmek,
- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek.

Yıl içinde, ilgili birim tarafından, pay sahiplerinden telefon ve elektronik posta aracılığı ile bilgi talepleri alınmıştır. Bu talepler ağırlıklı yeni projeler ve sektördeki gelişmelere ilişkindir. Ticari sır kapsamında olmayan konular, gizlilik kuralları dahilinde ve mevzuatın izin verdiği ölçüde, geciktirilmeden cevaplandırılmıştır.

## Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Bilgi edinme haklarının kullanımı konusunda Şirketimiz pay sahiplerine, eşit şekilde davranır. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, ancak şirkete ait ticari sırların korunması ve pay sahipleri arasında bilgi eşitliğinin bozulmaması nedenleriyle Şirket tarafından reddedilebilir. Dönem içinde pay sahiplerinden gelen sorular genellikle Şirketimizin hisse senedi performansı üzerinedir. Şirketin web sitesi, yatırımcıların bilgilendirilmesinde etkin olarak kullanılmaktadır. Yıl içinde pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri, yatırımcı ile ilişkiler birimi tarafından özenle cevaplandırılmaktadır.

Ana sözleşmede özel denetçi atanması talebi özel olarak düzenlenmemiştir. Ancak önümüzdeki dönemlerde gelişmelere bağlı olarak, özel denetçi atanması talebinin bireysel hak olarak esas sözleşmede düzenlenmesi değerlendirilecektir. Şu ana kadar, Şirketimize ulaşan özel denetçi atanmasına dair bir talep olmamıştır.

### Genel Kurul

Şirketimiz, 11 Nisan 2017 tarihinde yıllık Olağan Genel Kurulunu yapmıştır. Genel Kurul Toplantı tutanağı aynı gün KAP ve şirket web sitemizde ilan edilerek yatırımcılar bilgilendirilmiştir. 2017 yılında, Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

### Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirket esas sözleşmesinde açıkça yer aldığı gibi, her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Yönetim kuruluna aday gösterme konusunda A Grubu paylar imtiyaz sahibidir. Şirketin sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azınlık payları, yönetimde temsil edilmemekle birlikte, şirket azınlık haklarının kullanımına azami özen göstermektedir. Azınlık pay sahipleri tarafından Şirkete yöneltilen bir talep ve eleştirisi bulunmamaktadır.

### Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Şirketimizde kâra katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulunca oluşturulmuş "kâr dağıtım politikası" şöyle açıklanmaktadır:

"Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahiplerinin menfaatleri ve şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir. Şirketimiz Yönetim Kurulunca genel ekonomik şartlar, uzun vadeli yatırım, finansman ve iş planları ile kârlılık durumu dikkate alınarak, TTK ve SPK düzenlemeleri ile ana sözleşmemize uygun şekilde hesap edilen dağıtılabilir net dönem kârının en az %20'sini ortaklarına kâr payı olarak dağıtmasına, dağıtılacak kâr payı nakit veya bedelsiz sermaye artırımını yoluyla veya belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle yapılabilmesine, hesaplanabilir kâr payı tutarının ödenmiş sermayenin %5'inden az olması durumunda söz konusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilmesine ve bu kâr payı dağıtım politikasının Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmesi."

Şirketimiz, kâr dağıtımının Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerinde öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben ilgili tebliğde belirlenen sürede yapılması prensibi ile hareket eder.

### Payların Devri

Şirket esas sözleşmesinde payların devrine ilişkin herhangi bir kısıtlayıcı hüküm bulunmamaktadır.

# Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

## Şirket Bilgilendirme Politikası

Kamunun aydınlatılmasına yönelik Şirketimizin bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulumuz tarafından oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Bilgilendirme politikamız, açıklık ve şeffaflık ilkeleri gereği, pay sahipleri ile menfaat sahiplerimizi eşit, adil ve doğru bir biçimde bilgilendirmektir. Kamuya açıklanacak bilgilerin pay sahipleri, menfaat sahipleri ve diğer ilgili tüm taraflara ulaştırılmasını sağlamak amacıyla hazırlık yapılmıştır.

Kamuya açıklanacak bilgiler, 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunundaki düzenlemeler ve Seri VIII No: 54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" Tebliği ile diğer tebliğlerde belirtilen talimatlar doğrultusunda yapılacaktır. Bilgilendirme Politikasının oluşturulmasından, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme politikası gereğince oluşturulan Şirket içeriden öğrenenler listesi faaliyet raporunda listelenmiştir. Finans ve Mali İşler Direktörlüğüne bağlı, Yatırımcı ile İlişkiler Birimi de Bilgilendirme Politikamızın yürütülmesi ve takibiyle görevli kişi bilgileri aşağıdadır.

## Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Kamunun aydınlatılmasında şirketin web sitesi [www.kron.com.tr](http://www.kron.com.tr) aktif olarak kullanılmaktadır. Web sitesi hem Türkçe hem de İngilizce olarak düzenlenmiştir.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgilerle aşağıda sıralanan başlıklara yer verilmiştir:

Şirket Bilgileri  
Genel Kurul Bilgileri  
Kurumsal Yönetim  
Halka Arz Bilgileri  
Özel Durum Açıklamaları  
Duyurular  
Mali Tablolar  
İletişim Bilgileri

## Faaliyet Raporu

Kron Faaliyet Raporu, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

Şirketimiz faaliyet raporunda SPK Seri IV No:56 Sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğin "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" maddesinin 2.3 başlığı gereğince faaliyet raporunda olması gereken maddelerine yer verilmektedir.



# Menfaat Sahipleri

## Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket menfaat sahipleri, Özel Durum Açıklamaları ve İnternet sitesi aracılığı ile sürekli olarak bilgilendirilmektedir. Şirket menfaat sahipleri, yazılı olarak bilgi talep edebilecekleri gibi, Şirket'in İnternet sitesi aracılığı ile yatırımcı@kron.com.tr adresini kullanarak bilgi edinme talebinde bulunabilirler.

## İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimizin yazılı şekilde oluşturulmuş bir insan kaynakları politikası bulunmaktadır. Kron, faaliyet gösterdiği bilgi ve iletişim sektöründe en kritik rekabet unsurunun entelektüel birikim olduğunun bilincindedir. Bu anlayıştan hareketle, yaratıcı, bilgili, proaktif, katılımcı, etkin ve verimli bir Kron ekibinin sürekliliğinin sağlanması esasıyla hareket edilmektedir. Şirketimizce, çalışan memnuniyetinin, sürekliliği sağlamadaki önemi bilinmektedir. Çalışanların özlük haklarına saygılı, güvenli ve huzurlu iş ortamının yaratılması, ayrımcılık yapılmaması konuları titizlikle uygulanmaktadır.

İşe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması prensibiyle hareket edilir. Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere bir temsilci atanmamıştır. Şirket içi etkin iletişim kanalları, böyle bir atama ihtiyacı doğurmamıştır. Çalışanlardan ayrımcılık konusunda Şirket yönetimine gelen bir şikâyet bulunmamaktadır.

Kron v2.0 uygulamaları, özünde değerlere ve insana odaklıdır. Yeni İnsan Kaynakları politikamız;

- Şirket değerlerine uygun A plus çalışanları istihdam etmeyi
- Özgür şeffaf bir organizasyonel kültür yaratılmasını pekiştirmeyi
- Değerler bazında tüm çalışanların birbirlerine rahatlıkla geri bildirim vermelerini ve gelişim alanları konusunda çalışanların desteklenmelerini,
- Farklı kültürlerden çalışanları ve stajyerleri bünyemize katmayı,
- Üniversitelerle ve genç beyinlerle iletişimi kuvvetlendirmeyi,
- İşe alım süreçlerini daha objektif ve kanıta dayalı bir seviyeye getirmeyi içermektedir.

## Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kron, sahip olduğu vizyon çerçevesinde, sosyal sorumluluklarının bilincinde bir Şirkettir. Çevrenin ve insan haklarının korunması, eğitim ve yardım konularıyla ilgili sosyal sorumluluk projelerine önem vermektedir. Bu kapsamda, İTÜ'de eğitim gören öğrencilerin kişisel gelişimine ve kariyer planlamasına katkılar sağlayacak projeler yürüterek öğrencilere destek olmaktadır. Kron ayrıca, sosyal sorumluluk anlayışı kapsamında, İTÜ'nün yurt inşaatı projesine maddi destek verecektir.

Rapor dönemi içinde, çevreye verilen zararlara ilişkin Şirket aleyhine açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır. Şirket, bilgi teknolojileri alanında faaliyet gösterdiği için çevresel etki değerlendirme raporu bulunmamaktadır.

Şirket ve çalışanları için oluşturulan etik kurallar, işe yeni başlayan çalışanlara uyum programları aracılığı ile aktarılmaktadır. Ayrıca, işe başlayan çalışanların sözleşmelerinde şirket etik kuralları açıklanmıştır. Bu konuda kamuya açıklama yapılmamıştır.

# Yönetim Kurulu

## Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Kron Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinin adı, soyadı ve nitelikleri aşağıda listelenmiştir :

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	İcracı / İcracı Değil	Bağımsızlık
Lütfi Yenel	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	Bağımsız Değil
Cemil Müjdat Altay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Değil	Bağımsız Değil
Mehmet İlker Çalışkan	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Bağımsız Değil
Kamil Orman	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Bağımsız Değil
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Bağımsız
Prof. Dr. Kemal Cılız	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	Bağımsız

Yönetim Kurulumuzda iki bağımsız üye yer almaktadır. Beş üyemiz icracı değildir. 6 Mart 2012 tarihinde, Şirketimizde, Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür ayrımı yapılmıştır. Denetim Komitesi, 22.12.2015 tarihinde bağımsızlık kriterleri taşıyan bir adet bağımsız aday Yönetim Kurulunun onayına sunmuştur. Yönetim Kurulu, 28.12.2015 tarihinde aldığı karar ile yeni üye ataması Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Hali hazırdaki yapılanmadaki Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında başka görevler almasını önleyici kurallar bulunmamaktadır. Üyelerin Şirkete karşı görevlerini layıkıyla yerine getirecekleri inancıyla, böyle bir kısıtlamaya gerek duyulmamıştır. 28.11.2013 tarihinde A grubu hisselerimizin el değiştirmesi sonucunda Yönetim Kurulumuzda kadın üye kalmamıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin bitimini takiben Yönetim Kurulumuz en az bir kadın üye ile oluşturulacaktır. Takip eden yıllarda da SPK'nın bu yönde oluşturacağı prensip kararlarına uyum içerisinde olacaktır.

## Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Başkanımız, diğer Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile görüşerek Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının bilgilendirmelerini değerlendirerek toplantı gündemini belirler. Kron Yönetim Kurulu, 2017'de 18 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu TTK hükümlerine göre ve Şirket işleri ve muameleleri gerektirdiği zamanlarda toplanır. Esas olarak, Yönetim Kurulu Üyeleri toplantılara fiilen katılır ancak Şirket Esas Sözleşmesinde yer aldığı üzere, üyelere biri müzakere talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu, toplantı yapmadan da karar alabilir. Yönetim Kurulu toplantılarında, alınan tüm kararlar, karar defterine geçirilmektedir. Sekreteryaya kurulmuştur ve tüm üyelere hizmet vermektedir.

## Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde, Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla, SPK'nın yürürlükteki mevzuatına uygun olarak, denetimden sorumlu, kurumsal yönetim ve riskin erken saptanması komiteleri oluşturulmuştur. Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız dış denetimin yeterli ve şeffaf bir biçimde yapılması için gerekli tüm tedbirleri almakta ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile verilen görevleri yerine getirmektedir. Komitenin çalışma esasları SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak belirlenmiş ve şirketin İnternet sitesinde açıklanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket performansını artırıcı yöntem ve uygulamaların hayata geçirilmesinde, Şirket'in oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır. Ek olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri ile öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilecektir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı, Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek konularda Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Bu konular, stratejik, finansal ya da operasyonel alanlardaki risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi, maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların Şirketin risk profiline ve iştahına paralel olarak yönetilmesi, bunların raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması olarak sıralanmaktadır.

### Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi	İcracı / İcracı Değil	Bağımsızlık
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Komite Başkanı	İcracı Değil	Bağımsız
Prof. Dr. Kemal Cılız	Üye	İcracı Değil	Bağımsız

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	İcracı / İcracı Değil	Bağımsızlık
Prof. Dr. Kemal Cılız	Komite Başkanı	İcracı Değil	Bağımsız
Mehmet İlker Çalışkan	Üye	İcracı Değil	Bağımsız Değil

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	İcracı / İcracı Değil	Bağımsızlık
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Komite Başkanı	İcracı Değil	Bağımsız
Mehmet İlker Çalışkan	Üye	İcracı Değil	Bağımsız Değil

### Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini içerecek iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşlerini de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Bu kapsamda, Yönetim Kurulu, kendi bünyesinde 2 bağımsız üyeden oluşan Riskin Erken Saptanması Komitesini oluşturmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi, ihtiyaç duyduğunda risk yönetimiyle ve iç kontrol yönetimiyle ilgili sorun ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ise Denetim Komitesi ile sürekli istişare halinde olup, iç kontrol yönetimi ile ilgili bilgiler ışığında Şirketin maruz kalma ihtimali olan riskleri önceden saptamakla ve gerekli önlemleri almakla sorumlu olup, bunları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

### Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu [www.kron.com.tr](http://www.kron.com.tr) adresinde kamuya açıklamıştır.

Yönetim Kurulu, en üst seviyede karar alma organı olma niteliğiyle, Şirketimizin misyonu ve vizyonu doğrultusunda yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri kurul toplantılarında değerlendirmektedir ve onaylamaktadır.

Düzenli aralıklarla gerçekleştirilen toplantılarda, Yönetim Kurulu üyeleri, belirlenen hedefler ile gerçekleşen faaliyetleri karşılaştırmakta ve mevcut durumu gözden geçirmektedir. Bu şekilde dönem performansları takip edilmektedir. Gerekli görüldüğü takdirde yeni stratejiler belirlenmektedir.

### Yönetim Kuruluna ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret, Şirket Genel Kurulunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri için performansa dayalı bir ücretlendirme uygulanmamaktadır. 2017 yılında, Yönetim Kurulu ve Kilit Yöneticilere toplam 1.138.867 TL ödeme yapılmıştır. Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesine veya yöneticisine doğrudan ya da dolaylı olarak borç vermemekte ve kredi kullandırmamaktadır.

# Kron

## İSTANBUL

İ.T.Ü. Ayazağa Kampüsü, Koru Yolu,  
ARI 3 Binası, Teknokent, No:B401,  
34467, Maslak, İstanbul - TÜRKİYE

T +90 (212) 286 51 22  
F +90 (212) 286 53 43  
E info@kron.com.tr

## ANKARA

Bilkent CyberPark, C - Blok, No: 321  
Bilkent, Ankara - TÜRKİYE

T +90 (312) 265 06 86  
F +90 (312) 265 06 87  
E info@kron.com.tr

## DUBAI

Building 12, No:207-208,  
Dubai Internet City,  
Dubai - UNITED ARAB EMIRATES

T +971 4 390 1646  
F +971 4 390 8723  
E info@kron.com.tr

## NEW YORK

50 West 47th Street, Suite 2016  
New York, NY, 10036  
UNITED STATES OF AMERICA

T +1 646 869 23 88  
E us@krontech.com

[www.kron.com.tr](http://www.kron.com.tr)

